

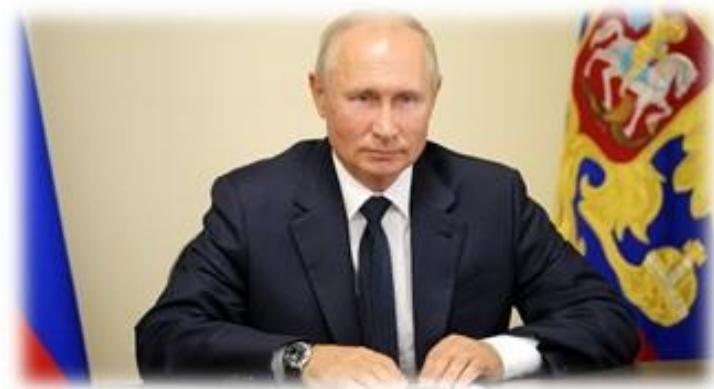
# ПРОФСОЮЗНОЕ НАСТАВНИЧЕСТВО

УЧЕБНЫЙ СЕМИНАР  
ДЛЯ ПРОФСОЮЗНОГО АКТИВА

31 января 2023



# 2023 ГОД - ГОД НАСТАВНИКА



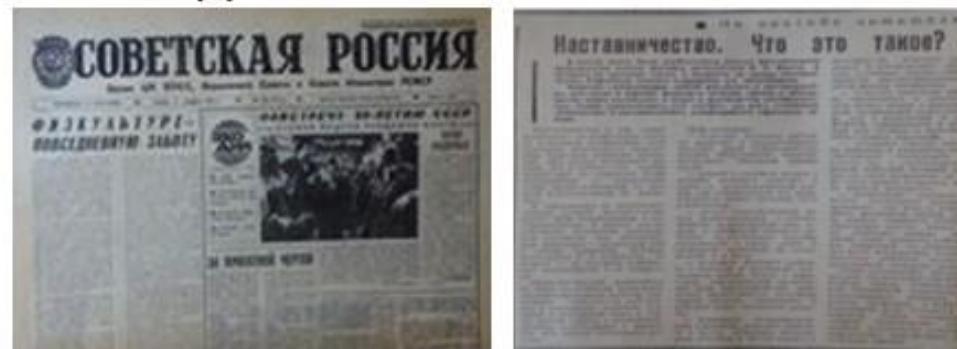
ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ ПУТИН  
27 ИЮНЯ 2022 ГОДА СВОИМ УКАЗОМ ОБЪЯВИЛ  
**2023 ГОД – ГОДОМ ПЕДАГОГА И НАСТАВНИКА**



ИНИЦИАТИВУ ПРЕЗИДЕНТА РФ ПОДДЕРЖАЛИ:  
**ПРОФСОЮЗ АСМ РФ, НООП АСМ РФ,  
ППО В ОАО «ГАЗ»**

## ИСТОРИЯ НАСТАВНИЧЕСТВА НА ГОРЬКОВСКОМ АВТОЗАВОДЕ

- ❖ **27 ОКТЯБРЯ 1966 ГОДА В ГАЗЕТЕ «СОВЕТСКАЯ РОССИЯ» БЫЛО ОПУБЛИКОВАНО ПИСЬМО УДАРНИКОВ ТРУДА ГАЗА. «НИ ОДНОГО ОТСТАЮЩЕГО РЯДОМ», - ТАК ОПРЕДЕЛИЛИ ЦЕЛЬ ЗАРОЖДАЮЩЕГОСЯ ДВИЖЕНИЯ И. ПЕРМЯКОВ, А. КОСИЦЫН, Н. КУДАКОВА, А. СТРОМКОВ И ДР.**
- ❖ **25 МАРТА 1973 ГОДА В ГАЗЕТЕ «АВТОЗАВОДЕЦ» БЫЛО ОПУБЛИКОВАНО ПИСЬМО ФРЕЗЕРОВЩИКА ПРОИЗВОДСТВА МОСТОВ ГРУЗОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ И. Н. ЯШИНА О НЕОБХОДИМОСТИ СОЗДАНИЯ НА ЗАВОДЕ СОВЕТА НАСТАВНИКОВ.**



На участке сборки в цехе передних осей ГАЗ-53А производства мостов грузовых автомобилей слесарь механооборочных работ П. Ф. Сербин освоил все сборочные операции. Своей профессии обучил несколько молодых рабочих. Активно участвует в соревнованиях за досрочное выполнение заданий третьего года пятилетки, избран профгруппоргом.

НА СНИМКЕ: П. Ф. Сербин за работой.

Фото А. ЦЕЙСА.

## ИСТОРИЯ НАСТАВНИЧЕСТВА НА ГОРЬКОВСКОМ АВТОЗАВОДЕ

- ❖ СОВЕТ НАСТАВНИКОВ ИЗ 15 ЧЕЛОВЕК БЫЛ СОЗДАН, УТВЕРЖДЕНО ПОЛОЖЕНИЕ О НАСТАВНИЧЕСТВЕ. ЗА ВРЕМЯ ЕГО СУЩЕСТВОВАНИЯ БЫЛО ИЗБРАНО БОЛЕЕ 40 СОВЕТОВ НАСТАВНИКОВ В ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ, А НАСТАВНИКАМИ МОЛОДЕЖИ БЫЛИ БОЛЕЕ 500 ПЕРЕДОВЫХ ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННЫХ РАБОТНИКОВ.
- ❖ РАБОТАЛА «ШКОЛА НАСТАВНИКА», «ШКОЛА МОЛОДОГО РАБОЧЕГО», БЫЛ УЧРЕЖДЕН КОНКУРС «ЛУЧШИЙ НАСТАВНИК МОЛОДЕЖИ».
- ❖ БЫЛ СОЗДАН СОВЕТ МОЛОДЕЖИ ЗАВОДА.
- ❖ БЫЛА ПРИНЯТА ПРОГРАММА «О РЕАЛИЗАЦИИ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ В ОАО «ГАЗ».



**ПРОФАКТИВИСТЫ  
В НАСТАВНИКАХ**

**ПРОФСОЮЗЫ НИКОГДА НЕ НАХОДИЛИСЬ  
В СТОРОНЕ ОТ НАСТАВНИЧЕСТВА**



# НАСТАВНИЧЕСТВО В СОВЕТСКОЕ ВРЕМЯ И СОВРЕМЕННЫЙ АСПЕКТ



знак  
«Наставник  
молодежи»  
(1934)



Звание  
«Заслуженный  
наставник  
молодежи  
РСФСР»  
(1981)

## РЕГУЛИРУЮТ СИСТЕМУ НАСТАВНИЧЕСТВА:

ПРИКАЗ  
МИНОБРНАУКИ  
«ОБ  
УТВЕРЖДЕНИИ  
ПОЛОЖЕНИЯ  
О ПРАКТИКЕ  
ОБУЧАЮЩИХСЯ»  
ОТ 18.04.2013;

УКАЗ  
ПРЕЗИДЕНТА  
РФ «ОБ  
УТВЕРЖДЕНИИ  
ЗНАКА  
ОТЛИЧИЯ ЗА  
НАСТАВНИ-  
ЧЕСТВО»  
ОТ 02.03.2018

УКАЗ  
ПРЕЗИДЕНТА  
РФ  
«О НАЦ. ЦЕЛЯХ  
И СТРAT.  
ЗАДАЧАХ  
РАЗВИТИЯ РФ»  
ОТ 07.05.2018

## КТО ТАКОЙ НАСТАВНИК?



**НАСТАВНИК** – ЭТО КВАЛИФИЦИРОВАННЫЙ СПЕЦИАЛИСТ (РУКОВОДИТЕЛЬ, КОЛЛЕГА), КОТОРЫЙ ПЕРЕДАЁТ СВОИ ЗНАНИЯ И ЖИЗНЕННЫЙ ОПЫТ ДРУГОМУ ЧЕЛОВЕКУ ДЛЯ ОВЛАДЕНИЯ ПРОФЕССИЕЙ.

## ЗАЧЕМ НУЖЕН НАСТАВНИК?

### **ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ НАСТАВНИКА:**

- ВСЕСТОРОННЯЯ АДАПТАЦИЯ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ПОДОПЕЧНОГО,
- ЕГО МОТИВАЦИЯ ПРОДОЛЖИТЬ ОБУЧАТЬСЯ, СОВЕРШЕНСТВОВАТЬСЯ, ПРИОБРЕТАТЬ НОВЫЕ НАВЫКИ,
- ОСВОЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ
- ФОРМИРОВАНИЕ ПОЗИТИВНОГО НАСТРОЯ и ЛОЯЛЬНОСТИ,
- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРЕЕМСТВЕННОСТИ,
- СНИЖЕНИЕ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ,
- ФОРМИРОВАНИЕ СПЛОЧЕННОГО КОЛЛЕКТИВА,
- РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА.

## КЛАССИФИКАЦИЯ НАСТАВНИЧЕСТВА

ПО ДЛИТЕЛЬНОСТИ	КРАТКОСРОЧНОЕ ДОЛГОСРОЧНОЕ	ДО 3 МЕСЯЦЕВ БОЛЕЕ ГОДА
ПО ВОЗДЕЙСТВИЮ	ПРЯМОЕ ОПОСРЕДОВАННОЕ	ЛИЧНОЕ, ФОРМАЛЬНОЕ И (ИЛИ) НЕФОРМАЛЬНОЕ ОБЩЕНИЕ ТОЛЬКО СОВЕТЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ
ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ	ОТКРЫТОЕ СКРЫТОЕ	ДВУСТОРОННЕЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ НАСТАВНИК ВОЗДЕЙСТВУЕТ НЕЗАМЕТНО
ПО ВЫБОРУ	ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ ЖЕЛАТЕЛЬНОЕ	ПРИКРЕПЛЯЕТСЯ СВЕРХУ НОВЫЙ РАБОТНИК ОБРАЩАЕТСЯ ЗА СОВЕТОМ САМ
ПО ФОРМЕ	ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ГРУППОВОЕ	У НАСТАВНИКА ОДИН УЧЕНИК У НАСТАВНИКА НЕСКОЛЬКО УЧЕНИКОВ (2,3,5,7,10)
ПО ИНТЕРЕСУ	КОММЕРЧЕСКОЕ ФОРМАЛЬНОЕ	ПРЯМОЙ ИНТЕРЕС НАСТАВНИКА, ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЗА КВАЛИФИКАЦИЮ И ПОБЕДЫ УЧЕНИКА НЕТ МАТЕРИАЛЬНОЙ ВЫГОДЫ ОТ УСПЕХОВ УЧЕНИКА.

# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ И ПРОФСОЮЗНЫЙ НАСТАВНИК

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ НАСТАВНИК:	ПРОФСОЮЗНЫЙ НАСТАВНИК:
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Помогает быстро влиться в коллектив</li><li>➤ Адаптирует навыки новичка под требования компании</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Нужен «молодому» председателю</li><li>➤ Молодежному активисту</li></ul>
ТРИ ТРАДИЦИОННЫХ ЭТАПА НАСТАВНИЧЕСТВА:	ЧЕМ НУЖНО ПОМОЧЬ?
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Знакомство</li><li>➤ Обучение</li><li>➤ Контроль</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Азы проф.работы</li><li>➤ Организация мероприятий</li><li>➤ Работа с активом</li><li>➤ Работа с не членами профсоюза</li><li>➤ Информирование</li></ul>
НАСТАВНИКОМ МОЖЕТ БЫТЬ:	
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Коллега</li><li>➤ Руководитель</li><li>➤ Представитель отдела кадров</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Руководитель проф.организации</li><li>➤ Заместитель, «Профсоюзный организационник»</li><li>➤ Более опытный коллега</li></ul>

ПРОФСОЮЗНОЕ  
НАСТАВНИЧЕСТВО:  
ГOTOBIM  
КОНКУРЕНТА  
ИЛИ  
ПОСЛЕДОВАТЕЛЯ?

**В ПРОФСОЮЗЕ МЫ ГОТОВИМ:**

- РЕЗЕРВ,
- ПОСЛЕДОВАТЕЛЯ,
- ПРЕЕМНИКА,
- ДОСТОЙНУЮ СМЕНУ,
- ПОМОЩНИКА,
- СВОЕ УВЕРЕННОЕ «ЗАВТРА»,
- БУДУЩЕГО ЛИДЕРА,
- ХРАНИТЕЛЯ ТРАДИЦИЙ



## КАЧЕСТВА НАСТАВНИКА

### **САМЫЕ ВАЖНЫЕ КАЧЕСТВА**

### **ХОРОШЕГО НАСТАВНИКА:**

- ЖЕЛАНИЕ БЫТЬ НАСТАВНИКОМ,
- ОПЫТ И ЗНАНИЯ В СВОЕЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ,
- СПОСОБНОСТЬ ГРАМОТНО И СИСТЕМНО ПЕРЕДАВАТЬ СВОИ ЗНАНИЯ,
- ПРИВЕРЖЕННОСТЬ КОРПОРАТИВНЫМ ЦЕННОСТЯМ,
- ТЕРПЕНИЕ, ВЗАИМНОЕ УВАЖЕНИЕ, ОТЗЫВЧИВОСТЬ, ЧУВСТВО ТАКТА,
- ОТВЕТСТВЕННОСТЬ, ВЫСОКАЯ САМООРГАНИЗАЦИЯ, ЦЕЛЕУСТРЕМЛЕННОСТЬ, НЕПРЕДВЗЯТОСТЬ,
- ЛИЧНАЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, ЭНТУЗИАЗМ,
- КОММУНИКАБЕЛЬНОСТЬ, УМЕНИЕ ДИСКУТИРОВАТЬ, СЛЫШАТЬ И СЛУШАТЬ,
- СПОСОБНОСТЬ К КОНСТРУКТИВНОЙ КРИТИКЕ.

# ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ НАСТАВНИКА И НАСТАВЛЯЕМОГО

	ПРАВА	ОБЯЗАННОСТИ
НАСТАВНИК	<ul style="list-style-type: none"> <li>ПРИВЛЕКАТЬ НАСТАВЛЯЕМОГО К УЧАСТИЮ В МЕРОПРИЯТИЯХ;</li> <li>ВЫБРАТЬ ФОРМЫ И МЕТОДЫ КОНТРОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НАСТАВЛЯЕМОГО;</li> <li>ТРЕБОВАТЬ ВЫПОЛНЕНИЯ НАСТАВЛЯЕМЫМ ПОРУЧЕННЫХ ЕМУ ЗАДАНИЙ;</li> <li>ПРИНИМАТЬ УЧАСТИЕ В ОЦЕНКЕ КАЧЕСТВА РАБОТЫ НАСТАВЛЯЕМОГО;</li> <li>ЗАКОНЧИТЬ ПРОЦЕСС НАСТАВНИЧЕСТВА ПО ПРИЧИНАМ ЛИЧНОГО ХАРАКТЕРА ИЛИ ПОСЛЕ УСПЕШНОГО ЗАВЕРШЕНИЯ ЦИКЛА НАСТАВНИЧЕСТВА.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ЗНАТЬ ТРЕБОВАНИЯ ТРУДОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА, ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ;</li> <li>ПЕРЕДАВАТЬ СВОИ ЗНАНИЯ И ОПЫТ НАСТАВЛЯЕМОМУ; ВСЕСТОРОННЕ ИЗУЧАТЬ ДЕЛОВЫЕ И ИНРАВСТВЕННЫЕ КАЧЕСТВА НАСТАВЛЯЕМОГО, БЫ ОТНОШЕНИЕ К РАБОТЕ КОЛЛЕКТИВУ;</li> <li>ЛИЧНЫМ ПРИМЕРОМ РАЗВИВАТЬ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КАЧЕСТВА НАСТАВЛЯЕМОГО, ПРИЧИНОВАТЬ К УЧАСТИЮ В ОБЩЕСТВЕННОЙ ЖИЗНИ КОЛЛЕКТИВА, СОДЕЙСТВОВАТЬ РАЗВИТИЮ ОБЩЕСТВУ/ЛУТНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО КРУГОЗОРА;</li> <li>ЛИЧНО ВСТРЕЧАТЬСЯ С НАСТАВЛЯЕМОМЫМ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЯ КОНТРОЛЯ СТЕПЕНЬ ИХ ВЫПОЛНЕНИЯ, ОБСУЖДЕНИЯ, ВЫЯВЛЯТЬ И СОВМЕСТНО УСТРАНЯТЬ ДОЛЖНИЧНЫЕ ОШИБКИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НАСТАВЛЯЕМОГО;</li> <li>ПЕРЕДАВАТЬ НАСТАВЛЯЕМОМУ НАКОПЛЕННЫЙ ОПЫТ, ОБУЧАТЬ НАИБОЛЕЕ РАЦИОНАЛЬНЫМИ ПРИЕМАМИ СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ РАБОТЫ ИЛИ ПОВЕДЕНИЯ;</li> <li>ОКАЗЫВАТЬ НАСТАВЛЯЕМОМУ ПОМОЩЬ ПО ПРИМЕНЕНИЮ ПРАВИЛЬНЫХ РЕШЕНИЙ В НЕСТАНДАРТНЫХ СИТУАЦИЯХ;</li> <li>СВОЕВРЕМЕННО РЕАГИРОВАТЬ НА ПРОИВЛЕЧЕНИЯ НЕДИСЦИПЛИНИРОВАННОСТИ НАСТАВЛЯЕМОГО;</li> <li>ЛИЧНЫМ ПРИМЕРОМ РАЗВИВАТЬ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КАЧЕСТВА НАСТАВЛЯЕМОГО;</li> <li>ПРИНИМАТЬ УЧАСТИЕ В МЕРОПРИЯТИЯХ, ОРГАНИЗУЕМЫХ ДЛЯ НАСТАВНИКОВ.</li> </ul>
НАСТАВЛЯЕМЫЙ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ПОЛЬЗОВАТЬСЯ НОРМАТИВНО-ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ ДОКУМЕНТАЦИЕЙ, МАТЕРИАЛАМИ И ИНЫМИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ;</li> <li>ВИДИДИУАЛЬНОМ ПОРЯДКЕ ОБРАЩАТЬСЯ ИЛИ ИНОГДА ПОМОЩЬЮ ЛОГИИ ДОЛГИМ СРЕДСТВОМ СВЯЗИ К НАСТАВНИКУ ЗА СОВЕТОМ, ПОМОЩЬЮ ПО ВОПРОСАМ, СВЯЗАННЫМ С НАСТАВНИЧЕСТВОМ;</li> <li>ЗАПРАШИВАТЬ ИНТЕРЕСУЮЩУЮ ИНФОРМАЦИЮ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ВЫПОЛНЯТЬ В УСТАНОВЛЕННЫЙ СРОК ЗАДАНИЯ, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ НАСТАВНИКА; ПЕРИОДИЧЕСКИ СТРЕЧАТЬСЯ С НАСТАВНИКОМ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ ТЕКУЩИХ ВОПРОСОВ;</li> <li>ОБРАЩАТЬСЯ НАСТАВЛЯЕМОМУ РАЗВИВАТЬ СВОИ КОМПЕТЕНЦИИ; ВЫЯВЛЯТЬ И УСТРАНЯТЬ ДОЛЖНИЧНЫЕ ОШИБКИ;</li> <li>УЧИТЬСЯ У НАСТАВНИКА ПРАКТИЧЕСКОМУ РЕШЕНИЮ ПОСТАВЛЕННЫХ ЗАДАЧ; ФОРМИРОВАТЬ ПОВЕДЕНИЕСКИЕ НАВЫКИ, СВОИСТВЕННЫЕ ДЛЯ ОКРУЖЕНИЯ;</li> <li>ОТЧИТАТЬСЯ ПЕРЕД НАСТАВНИКОМ О ВЫПОЛНЕННИИ МЕРОПРИЯТИЙ;</li> <li>ПРОСТАВЛЯТЬ НАСТАВНИКУ ОБОЗНАЧАЮЩИЕ ГРУППЫ;</li> <li>ПРОМЕНЬТЬ ДИСЦИПЛИНИРОВАННОСТЬ, ОРГАНИЗОВАННОСТЬ И ОТВЕТСТВЕННОЕ ОТНОШЕНИЕ К ВСЕМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РАМКАХ НАСТАВНИЧЕСТВА;</li> <li>ПРИНИМАТЬ УЧАСТИЕ В МЕРОПРИЯТИЯХ, ОРГАНИЗОВАННЫХ В РАМКАХ НАСТАВНИЧЕСТВА.</li> </ul>



## ОСНОВНЫЕ СТАДИИ ОБУЧЕНИЯ



**Стадия 1:  
«Я расскажу,  
а ты послушай».**

**Стадия 2:  
«Я покажу,  
а ты посмотри».**

**Стадия 3:  
«Сделаем  
вместе».**

**Стадия 4:  
«Сделай сам,  
а я подскажу».**

**Стадия 5:  
«Сделай сам и расскажи,  
что ты сделал».**

## РОЛИ НАСТАВНИКА

- Роль «ПРОВОДНИК»
- Роль «ЗАЩИТНИК ИНТЕРЕСОВ»
- Роль «КУМИР»
- Роль «КОНСУЛЬТАНТ»
- Роль «КОНТРОЛЕР»



## ТЕХНИКИ ОБУЧЕНИЯ

ТЕХНИКА «ОТКРЫТЫЕ ВОПРОСЫ»  
ТЕХНИКА «У МЕНЯ ЕСТЬ ПЛАН»  
ТЕХНИКА «ТВОРЧЕСКИЙ ПОДХОД  
К РАЗВИТИЮ»  
ТЕХНИКА «ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ»  
ТЕХНИКА «НЕ БРОСАЮ»



## ОШИБКИ НАСТАВНИКА

- ❖ ОТСУТСТВИЕ СИСТЕМНОСТИ
- ❖ ВСЕХ ПОД ОДНУ ГРЕБЕНКУ
- ❖ ОТСУТСТВИЕ ЦЕЛИ
- ❖ ОН ЖЕ НЕ ДУРАК, ЕСЛИ НАДО СПРОСИТЬ
- ❖ КРИТИКА



**ВОСЕМЬ  
«НЕ»  
НАСТАВНИЧЕСТВА,  
КОТОРЫЕ  
НЕ СТОИТ  
ЗАБЫВАТЬ**

- 1. НЕ ПРИКАЗЫВАТЬ!**
- 2. НЕ УГРОЖАТЬ!**
- 3. НЕ ПРОПОВЕДОВАТЬ!**
- 4. НЕ ПОУЧАТЬ!**
- 5. НЕ ПОДСКАЗЫВАТЬ РЕШЕНИЯ!**
- 6. НЕ ВЫНОСИТЬ СУЖДЕНИЙ!**
- 7. НЕ ОПРАВДЫВАТЬ И НЕ ОПРАВДЫВАТЬСЯ!**
- 8. НЕ СТАВИТЬ «ДИАГНОЗ»!**



## РЕЗУЛЬТАТЫ НАСТАВНИЧЕСТВА

ИДЕАЛЬНОЕ ПРОФСОЮЗНОЕ НАСТАВНИЧЕСТВО –  
ЭТО В ИТОГЕ ПОЛУЧИТЬ ПОДГОТОВЛЕННОГО  
ПОСЛЕДОВАТЕЛЯ, ЛЮБЯЩЕГО ПРОФСОЮЗНУЮ РАБОТУ  
И ГОРДЯЩЕГОСЯ СВОИМИ РЕАЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ



НАСТАВНИК ПОМОГАЕТ УЧЕНИКУ СТАТЬ  
ЛУЧШЕЙ ВЕРСИЕЙ САМОГО СЕБЯ.

**СПАСИБО  
ЗА  
ВНИМАНИЕ!**

